



НАСТАВНО-НАУЧНОМ ВЕЋУ ВОЈНЕ АКАДЕМИЈЕ

УНИВЕРЗИТЕТА ОДБРАНЕ У БЕОГРАДУ

Бр. 360-165

Бр.

13 JUN 2025

пуковник др Милан Миљковић, ванредни професор, Школа националне одбране, Универзитет одбране у Београду, председник комисије

пуковник др Дарко Божанић, ванредни професор, Војна академија, Универзитет одбране у Београду, члан комисије

капетан фрегате др Шериф Бајрами, доцент, Војна академија, Универзитет одбране у Београду, члан комисије

На основу Одлуке Наставно-научног већа Војне академије број 360-114 од 13. 5. 2025. године (бр. 18/44), Правилника о стицању истраживачких и научних звања („Сл. гласник РС”, бр. 159/20 и 14/23), докумената достављених комисији дана 13. 5. 2025. године од стране катедре командовања и руковођења и увида у резултате научноистраживачког рада, подносимо Наставно-научном већу Војне академије следећи

ИЗВЕШТАЈ

о испуњености услова за избор у научно звање научни сарадник пуковника др Дејана Николића

1. БИОГРАФСКИ ПОДАЦИ

Пуковник др Дејан Николић, дипл.инж., рођен је 1973. године у Хатингену, Немачка. Дипломирао је у Београду 1997. године на Војнотехничкој академији, смеру ТСл, машинско усмерење, специјалност мотори и моторна возила. Током своје каријере обављао је разне дужности у Војсци Србије.

Запослен је у Гарди Војске Србије.

Магистарске студије је завршио на Војној академији Универзитета одбране у Београду, 2012. године, одбранивши магистарски рад на тему: „Контрола функционисања логистичке подршке у јединицама Војске Србије“.

Докторску дисертацију под називом „Утицај задовољства послом на флукуацију професионалних војника Војске Србије“ успешно је одбранио 15. јануара 2025. године на Војној академији Универзитета одбране у Београду и стекао академски назив доктора војних наука у области Менаџмент у одбрани.

Научноистраживачким радом почео да се бави уписивањем магистарских студија на Катедри техничког обезбеђења Војне академије, а касније на Катедри логистике Војне академије. Истраживачка усмерења др Дејана Николића првенствено се односе на теме из области логистике, менаџмента и управљања људским ресурсима. Наведена разноврсност тема и поља интересовања дају посебан квалитет његовом научноистраживачком раду. Већина

радова је објављена у целини, у часописима националног значаја и у зборницима са међународних и националних научних скупова.

2. БИБЛИОГРАФИЈА И КЛАСИФИКАЦИЈА РАДОВА

Кандидат др Дејан Николић, дипл.инж. објавио је пет научних радова у три категорије и одбранио докторску дисертацију под називом „Утицај задовољства послом на флукуацију професионалних војника Војске Србије“. Разврстано по категоријама: један научни рад у међународном часопису - категорије М22, три научна рада у врхунском часопису националног значаја - категорије М51, један научни рад у истакнутом националном часопису - категорије М52 и одбрањена докторска дисертација - категорије М70.

Рад објављен у међународном часопису (М22) 1 рад x 5 бода, 5 аутора = 3,3 бода:

1. Vlada Mitić, Milan Kankaraš, Dejan Nikolić, Srđan Dimić and Mitar Kovač. Rationalization of the scenario development process under conditions involving extensive dynamics. Futures. 2021, 125 (5), 1-19.

ISSN 0016-3287

eISSN 1873-6378

DOI: 10.1016/j.futures.2020.102642

Радови у врхунском часопису националног значаја (М51) 3 рада x 3 бода = 9 бода:

1. Дејан Николић, Митар Ковач и Влада Митић (2018) БЕЗБЕДНОСНА ЗАШТИТА ОБЈЕКТА ОД ПОСЕБНОГ ЗНАЧАЈА ЗА ОДБРАНУ ЗЕМЉЕ. Војно дело, година 70, број 7, стр. 176-188.

ISSN 0042-8426

UDK 355/359

DOI: 10.5937/vojdello1807176N

2. Дејан Николић (2023) ПОУЗДАНОСТ И ФАКТОРСКА ВАЉАНОСТ КОНСТРУИСАНЕ СКАЛЕ ЗА ПРОЦЕНУ ЗАДОВОЉСТВА ПОСЛОМ ПРОФЕСИОНАЛНИХ ВОЈНИКА ВОЈСКЕ СРБИЈЕ. Војно дело, година 75, број 4, стр. 1-21.

ISSN 0042-8426

UDK 355/359

DOI: 10.5937/vojdello2402001N

3. Дејан Николић (2024) УЗРОЧНИЦИ ФЛУКТУАЦИЈЕ ПРОФЕСИОНАЛНИХ ВОЈНИКА ВОЈСКЕ СРБИЈЕ. Војно дело, година 76, број 2, стр. 1-18.

ISSN 0042-8426

UDK 355/359

DOI: 10.5937/vojdello2402001N

Рад у истакнутом часопису националног значаја (М52) 1 рад x 1,5 бода = 1,5 бода:

1. Дејан Николић, Митар Ковач, Влада Митић (2019) МЕНАџМЕНТ У ОДБРАНИ – ОСНОВНЕ ФУНКЦИЈЕ. Војно дело, година 71, број 1, стр. 99-126.

ISSN 0042-8426

UDK 355/359

DOI: 10.5937/vojdello1901099N

Одбрањена докторска дисертација – (М70) 1 x 6 = 6 бодова

1. Дејан Николић, „Утицај задовољства послом на флукуацију професионалних војника Војске Србије”, Војна академија, Универзитет одбране, 2025.

Табеларни приказ резултата и бодова по категоријама

Врста резултата	број радова	број аутора	Укупно бодова
M22 (5 бода)	1	5	3,57
M33 (1 бод)	13	2-5	11,55
M51 (3 бода)	3	1-3	9
M52 (1,5 бода)	1	3	1,5
M70 (6 бодова)	1	1	6
Укупно	6		31,62

3. АНАЛИЗА РАДОВА КОЈИ КАНДИДАТА КВАЛИФИКУЈУ У ПРЕДЛОЖЕНО ЗВАЊЕ

Увидом у приложене радове кандидата др Дејана Николића, дипл.инж., уочава се да су научни радови из области војних наука. Највећи број објављених резултата представљају научни радови објављени у целини у научним часописима.

Рад објављен у националном часопису међународног значаја (M22)

1. У научном раду „RATIONALIZATION OF THE SCENARIO DEVELOPMENT PROCESS UNDER CONDITIONS INVOLVING EXTENSIVE DYNAMICS”, Futures. 2021, 125 (5), 1-19, чији су аутори Влада Митић, Милан Канкараш, Дејан Николић, Срђан Димић и Митар Ковач су представили модел за унапређење процеса развоја сценарија у условима велике динамике и неизвесности. Рад указује на ограничења традиционалних приступа и предлаже рационализовану методологију која интегрише системску анализу, идентификацију кључних покретача и динамичко прилагођавање сценарија. Посебан акценат стављен је на примену у одбрамбеном и безбедносном контексту, где је потребно брзо доношење одлука на основу поузданих предвиђања. Представљени модел омогућава ефикасније предвиђање будућих развоја и подршку стратешком планирању у комплексним и непредвидивим условима.

Радови у врхунском часопису националног значаја (M51)

1. У научном раду „БЕЗБЕДНОСНА ЗАШТИТА ОБЈЕКТА ОД ПОСЕБНОГ ЗНАЧАЈА ЗА ОДБРАНУ ЗЕМЉЕ ”, Војно дело, година 70, број 7, DOI: 0.5937/vojdelo1807176N, 2018, стр. 176-188, чији су аутори Дејан Николић, Митар Ковач и Влада Митић приказали појмовно одређење објекта од посебног значаја за одбрану земље, правнонормативну уређеност и мере за њихову заштиту. У раду указују да непостојање законских прописа који обједињено и јединствено регулишу организацију и задатке службе за обезбеђење лица и објекта од посебног значаја за одбрану земље. У раду закључују да је нужно изградити јединствени правнонормативни оквир и дефинисати обједињене мере безбедносне заштите критичне инфраструктуре, а самим тим и објекта од посебног значаја за одбрану земље.
2. У научном раду „ПОУЗДАНОСТ И ФАКТОРСКА ВАЉАНОСТ КОНСТРУИСАНЕ СКАЛЕ ЗА ПРОЦЕНУ ЗАДОВОЉСТВА ПОСЛОМ ПРОФЕСИОНАЛНИХ ВОЈНИКА

ВОЈСКЕ СРБИЈЕ”, Војно дело, година 75, број 4, DOI: 10.5937/vojdela2304001N, 2023, стр. 1-21, Дејан Николић је приказао резултате истраживања којим је испитана психометријска вредност скале задовољства послом прилагођене за потребе процене професионалних војника Војске Србије. У раду су анализирани поузданост скале и њена факторска ваљаност где су емпиријски подаци добијени од испитаника, којима је инструмент примењен, били основа за потврду структуралне адекватности скале. У раду су обрађени фактори који утичу на задовољство послом, попут услова рада, односа са надређенима, могућности за напредовање и сигурности посла.

3. У научном раду „УЗРОЧНИЦИ ФЛУКТУАЦИЈЕ ПРОФЕСИОНАЛНИХ ВОЈНИКА ВОЈСКЕ СРБИЈЕ”, Војно дело, година 76, број 2, DOI: 10.5937/vojdela2402001N, 2024, стр. 1-18. Дејан Николић је приказао резултате истраживања усмереног на идентификовање и анализу кључних фактора који утичу на одлазак професионалних војника из службе. У раду су анализирани различити узроци флукуације, укључујући незадовољство условима рада, ниску плату, ограничене могућности за напредовање, психофизичке напоре и породичне разлоге. Аутор је користио емпиријски приступ, прикупљајући податке путем анкета и интервјуа, те је на основу добијених резултата предложио мере за смањење флукуације, као што су побољшање материјалног статуса, каријерне перспективе и услова рада. Циљ рада је указивање на потребу системског приступа у задржавању кадрова и јачању стабилности професионалног састава Војске Србије.

Радо у истакнутом часопису националног значаја (M52)

1. У научном раду „МЕНАѢМЕНТ У ОДБРАНИ – ОСНОВНЕ ФУНКЦИЈЕ ”, Војно дело, година 71, број 1, DOI: 10.5937/vojdela1901099N, 2019, стр. 99-126, чији су аутори Дејан Николић, Митар Ковач и Влада Митић, приказан је теоријски и практични оквир основних функција менаѢмента у систему одбране. У раду су анализирали концепт менаѢмента као процеса планирања, организовања, руковођења и контроле у специфичним условима војне организације. Указују на специфичности примене менаѢмента у војним условима, односно наглашавају потребу за прилагођавањем класичних менаѢмерских приступа карактеристикама хијерархијског система и мисије оружаних снага. У раду разматрају и улогу менаѢра/старешина у одбрамбеном систему у контексту управљања људским ресурсима, логистиком, оперативним активностима и системима подршке. У закључку рада указују на значај систематског и професионалног управљања у сектору одбране, као и на потребу за унапређењем менаѢмерских знања и вештина старешинског кадра.

Одбрањена докторска дисертација – (M70)

1. Дејан Николић, „Утицај задовољства послом на флукуацију професионалних војника Војске Србије”, Војна академија, Универзитет одбране, 2025.

Кандидат у поменутој дисертацији констатује да лични и организациони фактори задовољства послом, као и алтернативна могућност запошљавања утичу на намеру флукуације професионалних војника Војске Србије. Кандидат у истраживању је извршио научни опис задовољства послом и флукуације професионалних војника, као и њихов међусобни утицај, те кроз сагледавање проблема флукуације и разумевање чинилаца који утичу на флукуацију развио инструмент истраживања. Кроз примену квантитативних и квалитативних метода истраживања, кандидат утврђује да са порастом

задовољства појединачним димензијама личних и организационих фактора задовољства послом расте и вероватноћа да ће професионални војници генерално бити задовољнији послом. Са порастом задовољства послом, вероватноћа да ће професионални војници напустити систем одбране се смањује. Истраживање је дало научни допринос кроз развој концептуалног модела истраживања којим су створени услови за свеобухватно проучавање утицаја задовољства послом на флукуацију професионалних војника, као и креирањем инструмента на основу којег се могу анализирати и оценити организациони и лични фактори задовољства послом, перцепција могућности алтернативног запошљавања и намере флукуације професионалних војника.

4. ЦИТИРАНОСТ ОБЈАВЉЕНИХ РАДОВА И ОЦЕНА САМОСТАЛНОСТИ КАНДИДАТА

Кандидат је аутор у три коауторских и два ауторска научна рада различитих категорија и једне докторске дисертације. У поменутих научним радовима, кандидат је први, осим једног рада у којем је трећи аутор. На основу анализе научноистраживачког рада кандидата, може се констатовати да је др Дејан Николић у досадашњим радовима који су објављени, испољио способност да се бави комплексним проблемима у области војних наука и темама које представљају предмет његовог интересовања, чиме се потврдио као компетентан познавалац проблематике којом се бави, како са теоријског, тако и са практичног аспекта. Кандидат је показао да може самостално да решава комплексне научне проблеме и да успешно презентује одређена решења која су настала као резултат тог рада. У области којом се бави постигао је мерљиве научне резултате објављене у референтним научним часописима, као и вештину, знање и самосталност у истраживачком процесу.

Цитирани радови

1. Vlada Mitić, Milan Kankaraš, Dejan Nikolić, Srđan Dimić and Mitar Kovač. Rationalization of the scenario development process under conditions involving extensive dynamics. *Futures*. 2021, 125 (5), 1-19. DOI: 10.1016/j.futures.2020.102642 (M22)

Цитирано у радовима:

- Yili Rong, Anqi Zhong and Haibiao Wu (2024). Application Research of Pattern Recognition of Fusion Knowledge Graph in Complex Scenarios. *Applied Mathematics and Nonlinear Sciences*, 9(1), 1-17. DOI: 10.2478/amns-2024-2815
- Kongmeng Ly, Graciela Metternicht and Lucy Marshall (2022). Transboundary river basins: Scenarios of hydropower development and operation under extreme climate conditions. *Science of The Total Environment*, 803, DOI: 10.1016/j.scitotenv.2021.149828
- Ana Cecilia Trujillo Sánchez and Robinson Cadena (2023). Pedagogical strategy in environmental education for organic waste management at IER Mira Valle Santropol. *Revista Científica Del Amazonas*, 6(11), 44-58. DOI:10.34069/RA/2023.11.05

2. Дејан Николић, Митар Ковач, Влада Митић (2019). Менаџмент у одбрани – основне функције. *Војно дело*, година 71, број 1, стр. 99-126. (M52)

Цитиран у раду:

- Драган Јефтић, Милан Миљковић, Марко Ђорђевић (2024). Допуна наставног плана и програма Војне академије у функцији образовања за одбрану земље. Војно дело, година 76, број 4, стр. 35-50. DOI:10.5937/vojdelo2404035J
3. Дејан Николић, Митар Ковач и Влада Митић (2018). Безбедносна заштита објеката од посебног значаја за одбрану земље. Војно дело, година 70, број 7, стр. 176-188. DOI: 10.5937/vojdelo1807176N (M51).

Цитирано у радовима:

- Branislav Milosavljević i Dragan Vučinić (2021). Odnos prema kritičnoj infrastrukturi u Republici Srbiji. Vojno delo, 73(4), 42-56. DOI: 10.5937/vojdelo2104042M
- Milan Samopjan i Marko Radovanović (2021). MODELS OF SECURING RESIDENTIAL FACILITIES FROM TERRORISM Conference: 16th CONFERENCE WITH INTERNATIONAL PARTICIPATION RISK AND SAFETY ENGINEERINGAt: Vrnjačka banja.

5. ВИДОВИ КАНДИДАТОВОГ АНГАЖОВАЊА У РУКОВОЂЕЊУ НАУЧНИМ РАДОМ, КВАЛИТАТИВНИ ПОКАЗАТЕЉИ КАНДИДАТОВОГ НАУЧНОГ АНГАЖМАНА И ЊЕГОВ ДОПРИНОС УНАПРЕЂЕЊУ НАУЧНОГ И ОБРАЗОВНОГ РАДА У ОБЛАСТИ ЗА КОЈУ СЕ БИРА

У свом досадашњем раду кандидат др Дејан Николић, дипл.инж. је учествовао као члан у једном успешно оцењеном научноистраживачком пројекту. Резултати његових истраживања допринели су реализацији пројеката и из њега је произашло Упутство за примену мера заштите и маскирања Објекта посебне намене Гарде, један научни рад објављен у врхунском часопису националног значаја (M51) као и и више научних радова објављених у зборницима са међународних и националних научних скупова.

6. ТАБЕЛА СА КВАНТИТАТИВНОМ ОЦЕНОМ КАНДИДАТОВИХ НАУЧНИХ РЕЗУЛТАТА И МИНИМАЛНИМ УСЛОВИМА ПО ПРАВИЛНИКУ

Потребни поени за избор у звање научног сарадника:

		Неопходно XX=
Научни сарадник	Укупно	16
Обавезни (1)	M10+M20+M31+M32+M33+M41+M42+M43+M44+M45+M51+M52	10
Обавезни (2)	M11+M12+M13+M14+M21+M22+M23+M24+M31+M41+M42+M51	7

Кандидат у односу на наведене критеријуме име следећи број поена разврстаних према траженим категоријама:

		Укупан број поена
Научни сарадник	Укупно	25,62
Обавезни (1)	M10+M20+M31+M32+ M33 +M41+M42+M43+M44+M45+ M51 + M52	16,05
Обавезни (2)	M11+M12+M13+M14+M21+ M22 +M23+M24+M31+M41+M42 + M51	9,57

7. УВИД У КАНДИДАТОВУ ДЕЛАТНОСТ НА ОБРАЗОВАЊУ И ФОРМИРАЊУ НАУЧНИХ КАДРОВА

Кандидат је био ангажован у извођењу наставе у Војној академији Универзитета одбране у Београду, високошколској установи која се бави наставним процесом у систему одбране. На основу Одлуке Наставно-научног већа Војне академије број 10-271 од 4. 5. 2015. године (бр. 11/39) пк Дејан Николић, дипл.инж. је биран у звање асистента, на период од три године, за ужу научну област „Систем логистике“

Изводио је наставу изводећи вежбе у школској 2015/2016, 2016/2017. и 2017/2018. години из предмета Организација рада, са 139, 140. и 141. класом студијског програма Логистика одбране.

Изводио је наставу изводећи вежбе у школској 2015./2016. и 2016/2017. години из предмета Организација снабдевања, са 137. и 138. класом студијског програма Логистика одбране модул Снабдевање.

8. ЗАКЉУЧАК СА ПРЕДЛОГОМ

На основу увида у структуру и садржај објављених радова Комисија закључује да се у научноистраживачком раду може констатовати развојно-узлазна оријентација, уз тематско проширење и интердисциплинарно употпуњавање истраживачког ангажовања. Посебан научни допринос кандидат др Дејан Николић, дипл.инж. даје својом усмереношћу ка тематским областима: организацији снабдевања, организацији рада, менаџмента и управљања људским ресурсима. Његов рад укључује стваралачке методолошке приступе и практичне моделе примењиве за војну организацију, доприносећи интеграцији теоријских и практичних аспеката у научној области војних наука. Тематски садржај објављених радова кандидата указују да се кандидат у досадашњој истраживачкој каријери бавио и усавршавао у научној области војних наука. Научноистраживачки рад кандидата тематски је оријентисан на примену научних знања из области друштвених наука – војних наука.

Компетентност за бављење научноистраживачким радом, кандидат др Дејан Николић, дипл.инж. доказао је и објављивањем својих научноистраживачких резултата на основу чега се могу утврдити квантитативни показатељи резултата рада. Кандидат је до сада у раду на пословима научноистраживачке делатности, објавио један рад у међународном часопису категорије M22, три научна рада у врхунском часопису националног значаја категорије M51 и један научни рад у истакнутом часопису националног значаја категорије M52. Такође, одбранио је докторску дисертацију - M70. Поред тога, кандидат је учествовао у једном успешно оцењеном научноистраживачком пројекту.

Библиографија објављених радова представља уверљиву потврду да кандидат др Дејан Николић, дипл.инж. има изграђену способности и компетенције, како за самосталан, тако и за тимски научноистраживачки рад.

Сагледавајући научни допринос кандидата у односу на критеријуме дефинисане Законом о науци и истраживањима („Службени гласник РС”, бр. 49/2019) и Правилником о стицању истраживачких и научних звања („Службени гласник РС”, број 159/2020 и 14/2023), Комисија је утврдила да др Дејан Николић, дипл.инж. испуњава прописане услове за избор у научно звање научни сарадник.

На основу свега наведеног, Комисија предлаже Наставно-ваучном већу Војне академије да се за кандидата др Дејана Николића, дипл.инж. утврди предлог за избор у звање **научни сарадник** за област **друштвених наука – војне науке**.

Прилог:

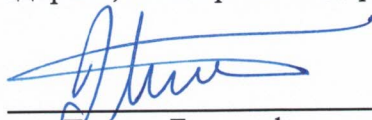
- Прилог 1: Резиме извештаја о кандидату за стицање научног звања

У Београду, 13. јун 2025. године.

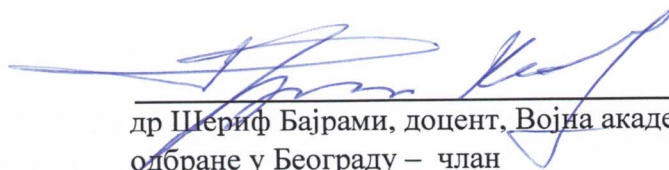
КОМИСИЈА



др Милан Миљковић, ванредни професор, Школа националне одбране, Универзитет одбране у Београду – председник комисије



др Дарко Божанић, ванредни професор, Војна академија, Универзитет одбране у Београду – члан



др Шериф Бајрами, доцент, Војна академија, Универзитет одбране у Београду – члан

Достављено:

- ① - секретар ННВ
- пк др М. Миљковић, председник комисије, Школа националне одбране
- пк др Д. Божанић, члан комисије, Војна академија
- кф др Ш. Бајрами, члан комисије, Војна академија
- а/а.